

Утверждаю

---

**РУКОВОДСТВО  
ПО СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА  
ЛОГИСТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ**

## Содержание

0 Введение (общие сведения об организации) .....	4
1 Область применения руководства по системе менеджмента качества .....	4
2 Нормативные ссылки .....	4
3 Термины и определения, сокращения .....	4
3.1 Термины и определения .....	4
3.2 Сокращения.....	4
4 Система менеджмента качества .....	4
4.1 Среда организации .....	4
4.2 Заинтересованные стороны. Потребности и ожидания.....	5
4.3 Область применения СМК .....	6
4.4 Процессы СМК .....	6
5 Лидерство.....	7
5.1 Лидерство и приверженность.....	7
5.2 Политика в области качества .....	8
5.3 Функции, ответственность и полномочия в организации .....	9
6 Планирование. ....	11
6.1 Действия в отношении рисков и возможностей.....	11
6.2 Цели в области СМК и планирование их достижения .....	11
6.3 Планирование изменений .....	12
7 Средства обеспечения.....	12
7.1 Ресурсы.....	12
7.2 Компетентность, п.7.3 Осведомленность.....	16
7.3 Обмен информацией .....	17
7.4 Документированная информация .....	18
8 Деятельность на стадии жизненного цикла деятельности логистической компании. ....	21
8.1 Планирование и управление деятельностью на стадиях жизненного цикла деятельности логистической компании .....	21
8.2 Требования к услугам, предоставляемым Логистической компанией .....	22
8.2.1 Связь с потребителями услуг .....	22
8.2.2 Определение требований, относящихся к услугам Логистической компании .....	22
8.2.3 Анализ требований, относящихся к логистическим услугам, п.8.2.4 Изменения требований к услугам. .....	22
8.3 Проектирование и разработка Логистических услуг .....	23
8.4 Управление процессами, продукцией и услугами, поставляемыми внешними поставщиками .....	24
8.5 Предоставление Логистических услуг .....	24

8.6 Выпуск услуг .....	26
8.7 Управление несоответствующими результатами процессов .....	27
9 Оценка результатов деятельности .....	27
9.1 Мониторинг, измерение, анализ и оценка. ....	27
9.1.1 Общие положения .....	27
9.1.2 Удовлетворенность потребителей и других заинтересованных сторон .....	29
9.1.3 Анализ и оценка.....	29
9.2 Внутренний аудит .....	29
9.3 Анализ со стороны руководства. ....	30
10 Улучшение .....	31
10.1 Общие положения, .....	31
10.2 Несоответствия и корректирующие действия .....	31
10.3 Постоянное улучшение.....	31
Приложения .....	32
Лист регистрации изменений .....	35
Лист ознакомления.....	36

## **0 Введение (общие сведения об организации)**

0.1 Логистическая компания создана в \_\_\_\_\_ 20\_\_ года.

0.2 Основные направления деятельности Логистической компании.

0.2.1 Основными направлениями деятельности Логистической компании являются:

- Транспортировка грузов;
- Складская логистика;
- Управление цепочкой поставок;
- Международные перевозки и таможенное оформление;
- .....

## **1 Область применения руководства по системе менеджмента качества**

1.1 СМК применяется Логистической компанией для постоянного улучшения осуществляемых видов деятельности и повышения качества оказываемых услуг с целью наиболее полного удовлетворения требований потребителей и всех других заинтересованных сторон (см. п. 5.2).

## **2 Нормативные ссылки**

2.1 В настоящем Руководстве по системе менеджмента качества приведены ссылки на внешние и внутренние нормативные документы в соответствии с:

- Перечнями внешней нормативной документации Логистической компании и ее структурных подразделений;
- Контрольным перечнем основной документации СМК /Контрольным перечнем внутренних нормативных документов Логистической компании.

## **3 Термины и определения, сокращения**

### **3.1 Термины и определения**

3.1.1 В настоящем Руководстве по системе менеджмента качества применяются термины и соответствующие им определения в соответствии с законодательно-нормативными документами, стандартами СМК.

### **3.2 Сокращения**

3.2.1 В настоящем Руководстве по системе менеджмента качества применены следующие обозначения и сокращения в соответствии с таблицей 1:

Таблица 1. Сокращения и обозначения

№ п/п	Сокращения и обозначения	Полное название приведенных обозначений и сокращений
1	ISO	International Organization for Standardization - Международная организация по стандартизации
2	СМК	Система менеджмента качества
3	СМ	Система менеджмента
4	ВА	Внутренний аудит
5	ДП	Документированная процедура
6	КП	Карта процесса
7	КД	Корректирующие действия
8	.....	.....

## **4 Система менеджмента качества**

### **4.1 Среда организации**

4.1.1 Внешняя среда организации.